Ewaluacja ex ante projektu ”Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Końskie do 2032” - raport

Czerwiec - lipiec 2021 r.

Wstęp

Niniejsze opracowanie zawiera raport z przeprowadzonej ewaluacji ex ante projektu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Końskie do 2032 roku. Strategia rozwoju jest jednym z najważniejszych dokumentów programowych każdej jednostki samorządu terytorialnego. Określa cele, jakie stawia sobie do zrealizowania samorząd lokalny w określonym czasie oraz działania, za pomocą których poszczególne cele będą realizowane.
Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tekst jedn. Dz. U. z 2019 r., poz. 1295) zawiera formalny wymóg zgodności zapisów strategii rozwoju z określonymi dokumentami wojewódzkimi, krajowymi, w tym ze średniookresową strategią rozwoju kraju. Ewaluacja pozwala dokonać oceny założeń i efektów wdrażania strategii przez co dostarcza Gminie rzetelnych i przydatnych informacji wykorzystywanych w procesie decyzyjnym związanym z planowaniem strategicznym.
Ewaluacja ex ante (uprzednia) projektu dokumentu przeprowadzona będzie po etapie konsultacji społecznych, przed zaopiniowaniem wersji ostatecznej Strategii. Proces ten ma wykazać, czy dokument charakteryzuje się odpowiednią spójnością wewnętrzną pod względem logiki interwencji oraz powiązań ze strategicznymi dokumentami na wyższym poziomie.
W projekcie Strategii przyjęto schemat ewaluacyjny obejmujący:

- ewaluacje ex ante – raport,
- raport średniookresowy (mid-term),
- raport retrospektywnym(ex-post)

Zakładany zakres Raportów ewaluacyjnych obejmować ma:

- część operacyjno-analityczną – odnoszącą się do dynamiki zmian wartości wskaźników monitoringu w ramach Sprawozdań syntetycznych oraz porządkującą informacje jakościowe zawarte w tych opracowaniach, w tym informacje z zakresu zagospodarowania przestrzennego,
- część strategiczną – odnosząca się do aktualności zapisów „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Końskie do 2032 roku" w warstwie normatywnej, tj.: wizji, misji, priorytetach rozwojowych, celach strategicznych, kierunkach działań.

Biorąc pod uwagę kompleksowy charakter opracowywanej Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Końskie do 2032 roku oraz chcąc sprawdzić czy projektowana Strategia odpowiada na realne potrzeby i możliwości rozwoju gminy, zasadne jest poddanie jej ocenie ex-ante. W procesie tym, istotne jest sprawdzenie czy projekt Strategii charakteryzuje się odpowiednią spójnością wewnętrzną pod względem logiki interwencji oraz powiązań ze strategicznymi dokumentami na poziomie wojewódzkim, krajowym i wspólnotowym.

Metodologia badania

Przedmiotem badania ewaluacyjnego jest ocena projektu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Końskie do 2032 roku, pozwalająca na sformułowanie rekomendacji służących podniesieniu jakości merytorycznej i formalnej tego dokumentu.
Głównym celem ewaluacji było dokonanie kompleksowej oceny ex-ante projektu Strategii oraz sformułowanie wniosków i możliwych do wykorzystania rekomendacji dotyczących pożądanych zmian projektu dokumentu, które przyczynią się do podniesienia jego jakości.

Przedmiot badania został podzielony na trzy moduły.

Ewaluacja ex ante	
Moduł I **Ocena trafności projektu Strategii**	Trafność określeni wizji, misji, obszarów strategicznych i strategicznych kierunków działań w stosunku do zidentyfikowanych potrzeb i wyzwań rozwojowych gminy, trafność diagnozy i trendów rozwojowych
Moduł II **Ocena trafności spójności wewnętrznej i zewnętrznej projektu Strategii**	Trafność określenia logiki powiązań poszczególnych elementów
Moduł III **Ocena skuteczności**	Trafność określenia systemu realizacji Strategii, w tym możliwości osiągniecia zakładanych celów

Przyjęto następujące kryteria ewaluacyjne oceny projektu Strategii:

- Trafność: kryterium pozwala ocenić adekwatność planowanych celów Strategii względem zidentyfikowanych problemów i wyzwań rozwoju gminy Końskie
- Spójność: kryterium pozwala wykluczyć sprzeczności między celami Strategii a kierunkami interwencji oraz między całym dokumentem a dokumentami wyższego rzędu lub równorzędnymi
- Przewidywana skuteczność: kryterium pozwala ocenić czy kierunki interwencji zostały prawidłowo dobrane pod kątem osiągnięcia wyznaczonych celów, a zakładane zasoby i proponowany system wdrażania dają szansę na ich osiągnięcie.

Ewaluacja ex ante na potrzeby raportu przeprowadzona została w formule hybrydowej przez Zespół ds. opracowania Strategii.

Ewaluacja według modułów – raport

Moduł I
Ocena trafności projektu Strategii

Czy projekt Strategii odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy?

Ocena według instytucji, którą reprezentują członkowie Zespołu:

PGM Końskie	Strategia odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy. Zwłaszcza ważnym celem jest poprawa infrastruktury mieszkaniowej i wzrost jakości rynku pracy. Na obecną chwilę można zaobserwować duże zapotrzebowanie na lokale mieszkalne.
MGDK Końskie	Tak, ponieważ zawiera w swojej treści elementy, które w znacznym stopniu wpłyną na rozwój Końskich i okolicy
MGOPS Końskie	Projekt Strategii w pełni odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy. W szczególności realizacja celów tj. poprawa dostępu do infrastruktury mieszkaniowej, zwłaszcza wielorodzinnej i socjalnej, ponieważ MGOPS

	w Końskich ma wiedzę o realnej potrzebie wspomagania tego rodzaju mieszkalnictwa. Wiele młodych rodzin będących pod opieką tut. Ośrodka sygnalizuje jako największą potrzebę własne mieszkanie i podjęcie zatrudnienia. Skupienie na rozwoju gospodarczym i przedsiębiorczości gdzie jednym z celów strategicznych jest wzrost jakościowy rynku pracy skierowanego do ludzi młodych pozwoli na większe zatrudnienie, podjęcie własnych inicjatyw przez osoby młode bezrobotne często korzystające ze świadczeń z pomocy społecznej.
PGK Końskie	Strategia zapewnia możliwość oddziaływań na procesy społeczno- gospodarcze jak również sprostania wyzwaniom jakie zostały uznane za istotne w kontekście rozwoju gminy.
PEC Końskie	Strategia odnosi się do najistotniejszych problemów rozwojowych Miasta i Gminy Końskie. Odnosi się do problemów wszystkich grup interesariuszy i wytycza kierunki rozwoju na najbliższe lata.
PWIK Końskie	Projekt Strategii kompleksowo ocenia potrzeby rozwojowe gminy, skupiając się na najbardziej istotnych kwestiach, z punktu widzenia mieszkańców
MGBP Końskie	Tak

Odniesienie do uwag: brak potrzeby
Wprowadzone poprawki do projektu Strategii: brak potrzeby.

Czy trafnie zostały zidentyfikowane mocne i słabe strony oraz wyzwania rozwojowe?

Ocena według instytucji, którą reprezentują członkowie Zespołu:

PGM Końskie	Trafnie zostały zidentyfikowane mocne i słabe strony oraz wyzwania rozwojowe.
MGDK Końskie	Mocne i słabe strony Strategii zostały odpowiednio zidentyfikowane, tak samo jak wyzwania rozwojowe.
MGOPS Końskie	W dokumencie Strategii trafnie zostały kreślone mocne i słabe strony rozwojowe. Dzięki optymalnemu wykorzystaniu i ciągłemu wzmacnianiu lokalnych potencjałów i zintegrowaniu polityki przestrzennej, gospodarczej, społecznej, środowiskowej i kulturowej uda się trafnie określić cele i potrzeby dla rozwoju gminy i lepszego funkcjonowania mieszkańców .
PGK Końskie	W strategii trafnie zidentyfikowano mocne i słabe strony rozwoju Miasta i Gminy Końskie.
PEC Końskie	Trafnie zostały zidentyfikowane mocne i słabe strony oraz wyzwania rozwojowe
PWIK Końskie	Mocne i słabe strony zostały trafnie zidentyfikowane, duży nacisk został położony na starzenie się społeczeństwa i odpływ młodych, wykształconych ludzi z regionu, brak dobrze płatnych miejsc pracy.
MGBP Końskie	Tak

Odniesienie do uwag: brak potrzeby
Wprowadzone poprawki do projektu Strategii: brak potrzeby.

Moduł II
Ocena trafności spójności wewnętrznej i zewnętrznej projektu Strategii

Czy wizja, misja i plan strategiczny odpowiada na wyzwania rozwojowe i zawiera wszystkie potrzebne zagadnienia?

Ocena według instytucji, którą reprezentują członkowie Zespołu:

PGM Końskie	Plan strategiczny odpowiada na wszystkie potrzeby zagadnienia. Ma na celu poprawę życia mieszkańców.
MGDK Końskie	W wizji, misji i planie strategicznym są zawarte elementy, które odpowiadają na wyzwania rozwojowe. Są tam wszystkie potrzebne zagadnienia.
MGOPS Końskie	Strategia zawiera wszystkie potrzebne zagadnienia i odpowiada na wyzwania rozwojowe. Wszystkie wyzwania mają na celu poprawę jakości życia mieszkańców.
PGK Końskie	Wizja, misja i plan strategiczny odpowiadają zamierzeniom oraz oczekiwaniom społecznym i gospodarczym.
PEC Końskie	Wizja, misja i plan strategiczny zostały opracowane na podstawie ankiet i wniosków mieszkańców, więc odzwierciedlają wszystkie najważniejsze zagadnienia rozwojowe.
PWIK Końskie	W Strategii brakuje planu współpracy chociażby z samorządem powiatu koneckiego, pewnych działań nie da się realizować tylko na poziomie gminy; chodzi głównie o zatrzymanie wartościowej młodzieży, która „ginie" z pola widzenia samorządu gminnego po ukończeniu szkoły podstawowej
MGBP Końskie	Tak

Odniesienie do uwag:

PWIK Końskie	W Strategii znajdują się zapisy odnośnie współpracy podregionalnej, w tym powiatowej, dotyczącej różnego rodzaju działań.

Wprowadzone poprawki do projektu Strategii: brak potrzeby

PWIK Końskie	Poprawa zapisu w celu 4.1: Budowanie partnerstwa ponadlokalnego w oparciu o Staropolski Związek Gmin i Miast, w zakresie m.in.: racjonalizacji gospodarki odpadami, stworzenia komunikacji regionalnej, rozwoju OZE, tworzenia i modernizacji szlaków turystycznych

Czy istnieje potrzeba dookreślenia lub uzupełnienia kierunków rozwoju?

Ocena według instytucji, którą reprezentują członkowie Zespołu:

PGM Końskie	Nie ma potrzeby uzupełnienia kierunków rozwoju
MGDK Końskie	Nie ma potrzeby ani dookreślania, ani uzupełnienia kierunków rozwoju.
MGOPS Końskie	Po zapoznaniu się z dokumentem MGOPS w Końskich nie widzi potrzeby dookreślenia lub uzupełnienia kierunków rozwoju. Zawarte w niej cele w pełni wpisują się w realne potrzeby gminy
PGK Końskie	Przy określaniu kierunków rozwoju – prawidłowo i wyczerpująco uwzględniono obszary funkcjonalne Miasta i Gminy Końskie.
PEC Końskie	Strategia wraz z kierunkami rozwojowymi jest podstawą do tworzenia kolejnych dokumentów planistycznych, więc uwzględniając czas niezbędny na

	ewentualne korekty, zawarte w niej kierunki powinny być zdefiniowane na tyle ogólnie, aby nie ograniczać możliwości przyszłych inwestycji.
PWIK Końskie	Kierunki rozwoju gminy zostały określone bardzo ogólnikowo, brakuje konkretnych propozycji służących rozwojowi gminy, głównie tych, które mogłyby zachęcić przedsiębiorców do inwestowania w nowoczesne zakłady pracy, ponadto brakuje kwestii współpracy pomiędzy szkołami a organizacjami skupiającymi młodzież; na terenie gminy funkcjonują przecież drużyny harcerskie, jednostka strzelecka – organizacje te zostały w ogóle pominięte. W chwili obecnej ZHP i Jednostka strzelecka funkcjonują „same dla siebie", należało by je ściślej powiązać z działaniami gminy na rzecz wszechstronnego rozwoju dzieci i młodzieży.
MGBP Końskie	Nie

Odniesienie do uwag:

PWIK Końskie	Kierunki rozwoju gminy zostały określone ogólne, dookreślają je cele strategiczne i działania, większe uszczegółowienie dotyczy przedsięwzięć strategicznych. Zapisy pojawiają się w Obszarze priorytetowym 1. Gospodarka i przedsiębiorczość i zaprezentowanych przedsięwzięciach. Zapisy pojawiają się w Obszarze priorytetowym 4. Rozwój i zarzadzanie oraz m.in. w zadaniu :Partycypacja społeczna oparta na zaangażowaniu ludzi młodych.

Wprowadzone poprawki do projektu Strategii:

PWIK Końskie	Nie wzniesiono poprawek z treści projektu.

Czy prawidłowo zostały określone i opisane priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne?

Ocena według instytucji, którą reprezentują członkowie Zespołu:

PGM Końskie	Prawidłowo zostały określone i opisane priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne. Poruszone zostały różne kierunki rozwoju Gminy które zaspokoją potrzeby mieszkańców.
MGDK Końskie	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne zostały prawidłowo określone i opisane.
MGOPS Końskie	Strategia jasno i zrozumiale opisuje priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne. Zostały wzięte pod uwagę zasoby naszego rejonu, mogące mieć znaczący wpływ na kierunki rozwoju gminy w różnych aspektach np. turystyki, inwestycji, mieszkalnictwa, kultury, transportu itp.. Ważne jest , że przedsięwzięcia ujęte w Strategii to priorytety zgodne z potrzebami i możliwością rozwoju.
PGK Końskie	obszary priorytetowe oraz cele strategiczne zostały określone Prawidłowo. Wzięto pod uwagę ogniwa kształtowania przedsięwzięć strategicznych dla Miasta i Gminy Końskie.
PEC Końskie	Przedsięwzięcia priorytetowe zostały określone zgodnie z oczekiwaniami mieszkańców. Opisanie priorytetów na ten moment jest właściwe, ważnym elementem strategii będzie jej dostosowanie do nowych wyzwań jakie czekają nas w niedalekiej przyszłości (nowe technologie, cyfryzacja, sztuczna inteligencja, itp.)
PWIK Końskie	Priorytetowe przedsięwzięcia strategiczne zostały określone prawidłowo, z uwagi na fakt, że motorem rozwoju turystyki w gminie ma być Sielpia, brakuje działań nakierowanych na rozwój turystyki całorocznej np. promowanie

	narciarstwa biegowego, wytyczenie tras narciarskich, należy się również zastanowić nad uatrakcyjnieniem oferty turystycznej pod kątem wypoczynku rodzinnego, alternatywa dla tras rowerowych i spacerowych, wykorzystać potencjał związany zabytkami techniki i we współpracy z partnerem prywatnym utworzyć coś w stylu parku rozrywki, takie działanie zdecydowanie uatrakcyjniłoby ofertę turystyczną i pozytywnie wpłynęłoby na zwiększenie miejsc pracy.
MGBP Końskie	Uwaga dotycząca estetyzacji centrum Końskich: Cel strategiczny 2.2 Przyjazne przestrzenie publiczne Ochrona walorów urbanistycznych i architektonicznych centrum miasta, parku kulturowego, układu przestrzennego, wyeksponowanie zabytków i obiektów o walorach zabytkowych, **estetyzacja** Przedsięwzięcia lokalne Rewitalizacja przestrzeni miejskiej Przy rynku i głównych ulicach w centrum miasta, stanowiących strefę reprezentacyjną, usytuowane są liczne obiekty handlowe i usługowe. Szyldy, banery i reklamy umieszczone na tych obiektach zdecydowanie obniżają poziom estetyki tej części miasta. Propozycja wprowadzenia przez Gminę Końskie standaryzacji i dobrych praktyk, w zakresie reklamy. Może udałoby się opracować i wprowadzi katalog/księgę i standardów dotyczących reklam, szyldów itp., co przyczyniłoby się do poprawy estetyki przestrzeni publicznej.

Odniesienie do uwag:

PWIK Końskie	W gminie jest dostęp do całorocznych obiektów noclegowych, są także imprezy organizowane w całym roku kalendarzowym (np. przez PTTK Końskie). Z uwagi na małe opady śniegu w ostatnich latach nie jest zasadnie tworzenie specjalnych tras narciarstwa biegowego. W kwestii turystki rodzinnej i zagwarantowania atrakcji dla równych grup wiekowych tylko częściowo gmina będzie realizować zadania np. w kwestii udostępniania ekspozycji muzealnych, pływalni, itp. Natomiast kwestia ewentualnych parków rozrywki możliwa jest przez inwestorów prywatnych.
MGBP Końskie	Zasadna.

Wprowadzone poprawki do projektu Strategii:

PWIK Końskie	Nie uwzględniona
MGBP Końskie	Poprawa zapisu w celu strategicznym 2.2: Ochrona walorów urbanistycznych i architektonicznych centrum miasta, parku kulturowego, układu przestrzennego, wyeksponowanie zabytków i obiektów o walorach zabytkowych, estetyzacja, wprowadzenie tzw. „ładu reklamowego", zagospodarowanie zielenią

Czy prawidłowo zostały określone i opisane kierunki interwencji i rekomendacje w strukturze funkcjonalno-przestrzennej?

Ocena według instytucji, którą reprezentują członkowie Zespołu:

PGM Końskie	Prawidłowo zostały określone i opisane kierunki interwencji i rekomendacje w strukturze funkcjonalno-przestrzennej.
MGDK Końskie	Tak, kierunki interwencji i rekomendacje w strukturze funkcjonalno – przestrzennej zostały prawidłowo określone i opisane.
MGOPS Końskie	Z perspektywy tut. Ośrodka mając na uwadze naszych świadczeniobiorców kierunki interwencji są bardzo trafnie określone. Została ujęta dostępność do kształcenia wyższego, co jest bardzo ważne dla młodych mieszkańców naszej Gminy. Bardzo ważnym punktem działań jest tu rozwój i wykorzystanie walorów turystycznych naszego regionu oraz rozwój komunikacji zapobiegający wykluczeniu społecznemu i transportowemu mieszkańców. Perspektywa rozwoju gospodarczego daje szansę na powstanie nowych miejsc pracy, zatrudnienie. Bardzo ważną interwencją jest rozwój nowych form mieszkalnictwa. Mieszkalnictwo i zatrudnienie to największe potrzeby sygnalizowane przez naszych podopiecznych.
PGK Końskie	Określając kierunki interwencji i rekomendacji wzięto pod uwagę rozwój realizacji celów rozwojowych gminy w przestrzeni oraz potencjalne zmiany i przeobrażenia przestrzenne w perspektywie średnio jak i długoterminowych wyzwań rozwojowych.
PEC Końskie	Kierunki zostały określone prawidłowo, ich opisanie jest dokładne, należy zwrócić uwagę, że dużo nowych wyzwań, dużo nowych zadań dla samorządów może napotkać na tzw. „ścianę finansową" i nie wszystkie zadania mogą być szybko zrealizowane
PWIK Końskie	Struktura funkcjonalno – przestrzenna została prawidłowo opisana, strefy funkcjonalne w mieście zostały właściwie nakreślone i opisane.
MGBP Końskie	Tak

Odniesienie do uwag: brak potrzeby
Wprowadzone poprawki do projektu Strategii: brak potrzeby

Czy projekt Strategii jest spójny z dokumentami na poziomie gminy?

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy	Studium to dokument określający główne uwarunkowania i kierunki kształtowania polityki przestrzennej dla całości gminy. Założenia zagospodarowania przestrzennego przyjęte w Studium korespondują z celami strategicznymi Strategii: Uporządkowanie urbanistyczne, Przyjazne przestrzenie publiczne.
Program Ochrony Środowiska	Dokument ten zakłada działania poprawiające stan środowiska naturalnego będą prowadzone w formie przedsięwzięć inwestycyjnych – realizowanych w większości przez samorząd oraz jednostki podległe oraz w formie działań organizacyjnych – realizowanych przez samorząd oraz jednostki podlegle i instytucje działające na terenie gminy w sektorze gospodarki komunalnej, w oświacie, a także we współpracy z organizacjami pozarządowymi. Projekt Strategii wykazuje komplementarność z POŚ na poziomie celów strategicznych: Przyjazne przestrzenie publiczne, Skomunikowanie i transport, Rozwój prośrodowiskowej infrastruktury technicznej i rozwiązań komunalnych, Wykorzystanie potencjału turystycznego i kulturowego gminy dla zwiększenia jej atrakcyjności

Plan Gospodarki Niskoemisyjnej	Celami strategicznymi Miasta i Gminy Końskie są: redukcja emisji dwutlenku węgla, redukcja zużycia energii finalnej w wyniku wzrostu efektywności energetycznej, wzrost udziału energii pochodzącej z OZE. Projekt Strategii wykazuje komplementarność z PGN na poziomie celów strategicznych: Skomunikowanie i transport, Rozwój prośrodowiskowej infrastruktury technicznej i rozwiązań komunalnych.

Czy projekt Strategii jest spójny z dokumentami na poziomie regionalnym, w tym z dokumentami wojewódzkimi?

Spójność pomiędzy Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Świętokrzyskiego a projektem Strategią Rozwoju Miasta i Gminy Końskie do 2032 r.

Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Świętokrzyskiego Wiodące problemy	**SRMIG Końskie Odpowiadające cele**
Niski poziom dostępności i konkurencyjności przestrzeni gospodarczej województwa spowodowany m.in.: • słabą dostępnością transportową do europejskiej sieci TEN-T, zwłaszcza obszaru funkcjonalnego Kielc i miast położonych nad rzeką Kamienną; • wysoce niewystarczająco rozwiniętą siecią instytucji innowacji i transferu technologii oraz niewielką dostępnością mieszkańców do Internetu szerokopasmowego; • niedoborem kompleksowej oferty wojewódzkiej terenów pod inwestycje strukturalne; • istnieniem obszarów nieposiadających dostępu do sieci rozdzielczej gazu (głównie zachodnia i południowo-zachodnia część województwa); • dekapitalizacją sieci energetycznych; • niskim wykorzystaniem potencjału intensyfikacji produkcji rolnej na obszarach najlepszych gleb oraz zanikiem funkcji rolniczych w części północno-zachodniej; • występowaniem obszarów strukturalnie słabych, pozbawionych liczących się potencjałów rozwoju, w skojarzeniu z niską aktywnością samorządów w budowaniu lokalnej przewagi konkurencyjnej; • wysokim udziałem obszarów objętych prawną ochroną przyrody, stwarzającym lokalnie ograniczenia rozwoju gospodarczego;	Cel strategiczny 1.1 Wzrost potencjału inwestycyjnego – otwarcie na firmy i inwestorów • Gmina jako miejsce do prowadzenia działalności gospodarczej – Stefa Przemysłowa Końskie – kompleksowo uzbrojone tereny inwestycyjne i potencjał istniejącego obszaru przemysłowego Cel strategiczny 1.3 Wzrost jakościowy rynku pracy skierowanego do ludzi młodych • Tworzenie pakietów wsparcia dla lokalnego biznesu: mikro, małych i średnich przedsiębiorców • Wspieranie tworzenia nowych podmiotów gospodarczych • Adaptacja do zmian na rynku pracy, wspieranie mieszkańców w zdobywaniu i dostosowaniu kwalifikacji zawodowych i tzw. miękkich kompetencji do sytuacji na rynku oraz zmieniających się postaw konsumpcyjnych, poprzez m.in. kształcenie ustawiczne i dostęp do innowacji Cel strategiczny2.1 Uporządkowanie urbanistyczne • Przejrzysta gospodarka gruntami: opracowanie MPZP, prawne i infrastrukturalne przygotowanie gruntów pod budownictwo i działalność gospodarczą Cel strategiczny 2.2 Przyjazne przestrzenie publiczne • Prowadzenie polityki przestrzennej gminy w sposób zapewniający realizację potrzeb mieszkańców, w tym potrzeb mieszkaniowych, dostępności do usług, komunikacji oraz bezpieczeństwa • Ochrona walorów urbanistycznych i architektonicznych centrum miasta, parku kulturowego, układu przestrzennego, wyeksponowanie zabytków i obiektów o walorach zabytkowych, estetyzacja, zagospodarowanie zielenią • Likwidacja barier przestrzennych i transportowych • Dbałość o obszary cenne przyrodniczo • Zwiększenie powierzchni terenów zielonych w gminie (np. skwery, parki ”kieszonkowe”, zieleńce/ ogrody edukacyjne, łąki kwietne, parki dla psów oraz sadzenie roślin miododajnych, itp.) oraz rozwój zielonej i niebieskiej infrastruktury,
Wysoka kumulacja problemów społecznych wyrażającą się m.in.: • wysokim bezrobociem o charakterze strukturalnym, generującym patologie społeczne; (północna część województwa) wywołanym m.in. upadkiem przemysłu na północy oraz zanikiem funkcji rolniczej w niektórych gminach zurbanizowanych;	

• rozległymi obszarami depopulacji (gminy położone w północno-wschodniej, południowej, zachodniej i północno-zachodniej części województwa); • corocznym wysokim poziomem ujemnego salda migracji; • niskim poziomem aktywności gospodarczej (obszar ten obejmuje gminy posiadające poniżej 50 podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców); • regresem małych miast, zwłaszcza obsługujących obszary wiejskie; • niedoborem kadr w sektorze nauki i B+R w połączeniu z drenażem młodych, wykształconych osób przez sąsiednie metropolie oraz wyjazdy do pracy na zachód; • płytkim rynkiem pracy i mało urozmaiconą jego ofertą;	w tym m.in. retencjonowanie wody, zagospodarowanie wód opadowych, likwidacja przestrzeni nieprzepuszczalnych • Uatrakcyjnienie centrów miejscowości na obszarach wiejskich Cel strategiczny2.4 Rozwój prośrodowiskowej infrastruktury technicznej i rozwiązań komunalnych • Kompleksowe rozwiązanie segregacji i zagospodarowania odpadów poprzez rozbudowę RZZO w Końskich, m.in.: budowę kwatery składowiskowej, nowoczesną zbiórkę, przewóz i usprawnienie segregacji odpadów • Termomodernizacja obiektów i proekologiczna przebudowa systemów grzewczych w budownictwie publicznym i mieszkaniowym, zlikwidowanie wysokoemisyjnych źródeł ciepła, wdrożenie nowoczesnego systemu ciepłowniczego z wykorzystaniem lokalnych mikrosieci opartych o OZE i wprowadzenie zielonej energii elektrycznej i cieplnej • Ochrona wód powierzchniowych i podziemnych poprzez rozbudowę, przebudowę i modernizację sieci gospodarki wodno-kanalizacyjnej, zabezpieczenie przed awariami, wytwarzanie energii cieplnej z paliw alternatywnych, tj. osadu ściekowego i RDF • Wykorzystanie nisko emisyjnych (rozwój sieci gazowej na terenach wiejskich) i odnawialnych źródeł energii (w tym: energii słońca i geotermii) oraz EWE - technologia usprawnienia i magazynowania w budownictwie i w działalności gospodarczej Cel strategiczny 3.3 Edukacja i wieloaspektowy rozwój kapitału społecznego • Intensyfikacja innowacyjności w edukacji np. poprzez nowoczesne podejście do organizacji pracy placówek oświatowych, wymianę wiedzy, doświadczeń, nowatorstwo pedagogiczne, wzmocnienie roli wychowania fizycznego, organizacja atrakcyjnych zajęć pozalekcyjnych, rozszerzenie profilaktyki zdrowotnej • Wyrównanie szans mieszkańców gminy w dostępie do edukacji, rynku pracy, rekreacji i kultury poprzez działania włączeniowe, pomocowe, programy skierowane do konkretnych grup Cel strategiczny 4.1 Budowanie szerokiego partnerstwa regionalnego • Wykorzystanie potencjału Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy • Budowanie partnerstwa ponadlokalnego w oparciu o Starostwo Powiatowe oraz Staropolski Związek Gmin i Miast, w zakresie m.in.: racjonalizacji gospodarki odpadami, stworzenia komunikacji regionalnej, rozwoju OZE, tworzenia i modernizacji szlaków turystycznych
Kompleks problemów środowiskowych w tym: • zjawisko żywiołowej, niekontrolowanej suburbanizacji, zwłaszcza wokół Kielc i w mniejszym stopniu w sąsiedztwie miast położonych nad rzeką Kamienną — stwarza poważne zagrożenie dla przestrzeni publicznych, krajobrazu przyrodniczo-kulturowego i ładu przestrzennego; • przekształcenia krajobrazu i lokalnie zwiększony pobór wód, związane z eksploatacją surowców skalnych • nierównomierne rozmieszczenie zasobów wód podziemnych, występowanie obszarów niewodonośnych — deficytowych w wodę; • częściowo zabudowane obszary zalewowe, zwłaszcza rzeki Wisły zagrożone powodzią i podtopieniami; • problem erozji i nadmiernego uproszczenia agrocenoz na obszarach najlepszych gleb; • niezakończona rekultywacja odkrywkowej kopalni siarki „Piaseczno" (gm. Łoniów i gm. Koprzywnica); • nadmierna sukcesja gruntów odłogujących i nie użytkowanych rolniczo, które niejednokrotnie posiadają wysoką wartość przyrodniczą; • zakwalifikowanie obu stref województwa świętokrzyskiego do klasy C wg kryterium ochrony zdrowia ze względu na ponadnormatywne wartości pyłu PM10 i PM2,5 oraz	

beznzo(a)pirenu oraz do klasy D2 ze względu na przekroczenia poziomu celu długoterminowego ozonu, zaś strefy świętokrzyskiej do klasy C i D2 wg kryterium ochrony roślin ze względu na przekroczenia poziomu celu docelowego i długoterminowego.	Cel strategiczny4.2 Wykorzystanie potencjału turystycznego i kulturowego gminy dla zwiększenia jej atrakcyjności • Kompleksowe działania związane z wykorzystaniem potencjału małej retencji – zwiększenie pojemności zbiorników, organizacja spływów kajakowych, infrastruktura wokół zbiorników, połączenie szlakami pieszymi i rowerowymi • Wykorzystanie potencjału złóż wód mineralnych Cel strategiczny 4.3 Kształtowanie warunków w kierunku rozwoju smart-city • Stworzenie systemu koordynacji służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo: klęski żywiołowe, powodzie, epidemie, itp.

Spójność pomiędzy Strategia Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego 2030+ a projektem Strategii

Strategia Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego 2030+ Cele główne	**SRMIG Końskie Odpowiadające cele**
Inteligentna gospodarka i aktywni ludzie 1.1. Zwiększenie konkurencyjności i innowacyjności świętokrzyskiej gospodarki 1.2. Kompetentne kadry dla gospodarki regionu 1.3. Wsparcie procesu transformacji kluczowych branż gospodarki regionu	Cel strategiczny 1.3 Wzrost jakościowy rynku pracy skierowanego do ludzi młodych • Tworzenie pakietów wsparcia dla lokalnego biznesu: mikro, małych i średnich przedsiębiorców • Wspieranie tworzenia nowych podmiotów gospodarczych
Przyjazny dla środowiska i czysty region 2.1. Poprawa jakości i ochrona środowiska przyrodniczego 2.2. Adaptacja do zmian klimatu i zwalczanie skutków zagrożeń naturalnych 2.3. Energetyka odnawialna i efektywność energetyczna	Cel strategiczny 2.2 Przyjazne przestrzenie publiczne • Dbałość o obszary cenne przyrodniczo • Zwiększenie powierzchni terenów zielonych w gminie (np. skwery, parki "kieszonkowe", zieleńce/ ogrody edukacyjne, łąki kwietne, parki dla psów oraz sadzenie roślin miododajnych, itp.) oraz rozwój zielonej i niebieskiej infrastruktury, w tym m.in. retencjonowanie wody, zagospodarowanie wód opadowych, likwidacja przestrzeni nieprzepuszczalnych Cel strategiczny2.4 Rozwój prośrodowiskowej infrastruktury technicznej i rozwiązań komunalnych • Termomodernizacja obiektów i proekologiczna przebudowa systemów grzewczych w budownictwie publicznym i mieszkaniowym, zlikwidowanie wysokoemisyjnych źródeł ciepła, wdrożenie nowoczesnego systemu ciepłowniczego z wykorzystaniem lokalnych mikrosieci opartych o OZE i wprowadzenie zielonej energii elektrycznej i cieplnej • Wykorzystanie nisko emisyjnych (rozwój sieci gazowej na terenach wiejskich) i odnawialnych źródeł energii (w tym: energii słońca i geotermii) oraz EWE - technologia usprawnienia i magazynowania w budownictwie i w działalności

	gospodarczej • Modernizacja oświetlenia ulicznego poprzez wymianę na nowoczesne źródła LED z inteligentnym sterowaniem
Wspólnota i bezpieczna przestrzeń, które łączą ludzi 3.1. Silny kapitał społeczny w regionie 3.2. Powszechnie dostępne wysokiej jakości usługi społeczne i zdrowotne w środowisku lokalnym 3.3. Wzmocnienie spójności przestrzennej i społecznej regionu	Cel strategiczny: 3.1 Poprawa jakości usług i oferty dla mieszkańców • Dostosowanie do zmian demograficznych i rzeczywistych potrzeb sieci placówek opieki nad dziećmi, placówek oświatowych oraz aktywizacji i opieki nad seniorami • Zapewnienie poczucia bezpieczeństwa publicznego • Usprawnienie funkcjonowania podstawowej opieki zdrowotnej i społecznej m.in. poprzez: profilaktykę, wczesną diagnostykę, system opieki dla potrzebujących
Sprawne zarządzanie regionem 4.1.Rozwój systemu zarządzania strategicznego rozwojem 4.2. Budowa rozpoznawalnej marki regionu świętokrzyskiego 4.3. Wzmacnianie partnerstwa i współpracy z rzecz rozwoju województwa	Cel strategiczny 4.1 Budowanie szerokiego partnerstwa regionalnego • Wykorzystanie potencjału Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy • Budowanie partnerstwa ponadlokalnego w oparciu o Starostwo Powiatowe oraz Staropolski Związek Gmin i Miast, w zakresie m.in.: racjonalizacji gospodarki odpadami, stworzenia komunikacji regionalnej, rozwoju OZE, tworzenia i modernizacji szlaków turystycznych
Wymiar terytorialny dla Gminy Końskie Miasto Końskie jest miastem średnim tracącym funkcje. Gmina Końskie została uwzględniona jako Obszar Strategicznej Interwencji w postaci Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy.	Cel strategiczny 4.1 Budowanie szerokiego partnerstwa regionalnego • Wykorzystanie potencjału Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy oraz: rozdział Terytorialny wymiar Strategii

Czy projekt Strategii jest spójny z dokumentami na poziomie regionalnym, w tym z dokumentami krajowymi?

Cele/ założenia dokumentu krajowego	**SRMIG Końskie** **Odpowiadające cele/ założenia/ zapisy**
Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia Fala Nowoczesności	
Makroekonomiczne warunki rozwoju Polski do 2030 roku w obszarze konkurencyjności i innowacyjności gospodarki (modernizacji). Nastawiony na zbudowanie nowych przewag konkurencyjnych Polski opartych o wzrost KL (wzrost kapitału ludzkiego, społecznego, relacyjnego, strukturalnego) i wykorzystanie impetu cyfrowego, co daje w efekcie większą konkurencyjność.	Cel strategiczny 1.2 Aktywizacja gospodarki lokalnej – specjalizacja, innowacyjność, klastry • Kształtowanie silnych specjalizacji gospodarczych: przemysłu metalowo-odlewniczego, ceramicznego, drzewnego oraz usług turystycznych, m.in. w oparciu o badania i dostęp do innowacji • Klastry - energetyczny i materiałowy
Makroekonomiczne warunki rozwoju Polski do 2030 roku w obszarze równoważenia potencjału rozwojowego regionów (dyfuzji)	Cel strategiczny 4.1 Budowanie szerokiego partnerstwa regionalnego • Wykorzystanie potencjału Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Miasta Północy

Zgodnie z zasadami rozbudzania potencjału rozwojowego odpowiednich obszarów mechanizmami dyfuzji i absorbcji oraz polityką spójności społecznej, co daje w efekcie zwiększenie potencjału konkurencyjności Polski.	
Makroekonomiczne warunki rozwoju Polski do 2030 roku w obszarze efektywności i sprawności państwa (efektywności)	Nie dotyczy
Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 z perspektywą do 2030	
Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną • Reindustrializacja • Rozwój innowacyjnych firm • Małe i średnie przedsiębiorstwa • Kapitał dla rozwoju • Ekspansja zagraniczna	Obszar Priorytetowy 1. Gospodarka i przedsiębiorczość Cel strategiczny 1.1 Wzrost potencjału inwestycyjnego – otwarcie na firmy i inwestorów • Gmina jako miejsce do prowadzenia działalności gospodarczej – Stefa Przemysłowa Końskie – kompleksowo uzbrojone tereny inwestycyjne i potencjał istniejącego obszaru przemysłowego • Staropolskie Centrum Obsługi Inwestora – wspólna oferta inwestycyjna Miejski Obszar Funkcjonalny Miasta Północy Cel strategiczny 1.2 Aktywizacja gospodarki lokalnej – specjalizacja, innowacyjność, klastry • Kształtowanie silnych specjalizacji gospodarczych: przemysłu metalowo-odlewniczego, ceramicznego, drzewnego oraz usług turystycznych, m.in. w oparciu o badania i dostęp do innowacji • Klastry - energetyczny i materiałowy
Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony • Spójność społeczna • Rozwój zrównoważony terytorialnie	Cel strategiczny2.1 Uporządkowanie urbanistyczne • Przejrzysta gospodarka gruntami: opracowanie MPZP, prawne i infrastrukturalne przygotowanie gruntów pod budownictwo i działalność gospodarczą
Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu • Prawo w służbie obywatelom i gospodarce • System zarządzania procesami rozwojowymi, w tym instytucje • Publiczne • E-państwo • Finanse publiczne • Efektywność wykorzystania środków Unii Europejskiej	Cel strategiczny 4.3 Kształtowanie warunków w kierunku rozwoju smart-city • Wprowadzenie systemu informacji dla mieszkańców obejmującego wszystkie aspekty życia z wykorzystaniem technologii ITC • Wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w usługach publicznych wraz ze wzrostem kompetencji lokalnej administracji
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	
Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym 1.1. Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo. 1.3. Przyspieszenie transformacji profilu gospodarczego Śląska 1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych	Cel strategiczny2.4 Rozwój prośrodowiskowej infrastruktury technicznej i rozwiązań komunalnych • Kompleksowe rozwiązanie segregacji i zagospodarowania odpadów poprzez rozbudowę RZZO w Końskich, m.in.: budowę kwatery składowiskowej, nowoczesną

1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów.	zbiórkę, przewóz i usprawnienie segregacji odpadów • Termomodernizacja obiektów i proekologiczna przebudowa systemów grzewczych w budownictwie publicznym i mieszkaniowym, zlikwidowanie wysokoemisyjnych źródeł ciepła, wdrożenie nowoczesnego systemu ciepłowniczego z wykorzystaniem lokalnych mikrosieci opartych o OZE i wprowadzenie zielonej energii elektrycznej i cieplnej • Ochrona wód powierzchniowych i podziemnych poprzez rozbudowę, przebudowę i modernizację sieci gospodarki wodno-kanalizacyjnej, zabezpieczenie przed awariami, wytwarzanie energii cieplnej z paliw alternatywnych, tj. osadu ściekowego i RDF • Wykorzystanie nisko emisyjnych (rozwój sieci gazowej na terenach wiejskich) i odnawialnych źródeł energii (w tym: energii słońca i geotermii) oraz EWE - technologia usprawnienia i magazynowania w budownictwie i w działalności gospodarczej • Modernizacja oświetlenia ulicznego poprzez wymianę na nowoczesne źródła LED z inteligentnym sterowaniem
2.1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym 2.3. Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych Specjalizacjach	Cel strategiczny 1.2 Aktywizacja gospodarki lokalnej – specjalizacja, innowacyjność, klastry • Kształtowanie silnych specjalizacji gospodarczych: przemysłu metalowo-odlewniczego, ceramicznego, drzewnego oraz usług turystycznych, m.in. w oparciu o badania i dostęp do innowacji • Działania promocyjne budujące pozytywny wizerunek gminy przyjaznej potencjalnym inwestorom i istniejącym podmiotom gospodarczym • Klastry - energetyczny i materiałowy
Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie 3.1. Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem 3.2. Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych 3.4. Efektywny i spójny system finansowania polityki regionalnej	Cel strategiczny 4.3 Kształtowanie warunków w kierunku rozwoju smart-city • Wprowadzenie systemu informacji dla mieszkańców obejmującego wszystkie aspekty życia z wykorzystaniem technologii ITC • Wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w usługach publicznych wraz ze wzrostem kompetencji lokalnej administracji
Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030	
1. Podwyższenie konkurencyjności głównych ośrodków miejskich Polski w przestrzeni europejskiej poprzez ich integrację funkcjonalną przy	Cel strategiczny2.1 Uporządkowanie urbanistyczne • Przejrzysta gospodarka gruntami: opracowanie MPZP, prawne i infrastrukturalne

zachowaniu policentrycznej struktury systemu osadniczego sprzyjającej spójności. 2. Poprawa spójności wewnętrznej kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania się czynników rozwoju oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów. 3. Poprawa dostępności terytorialnej kraju w różnych skalach przestrzennych poprzez rozwijanie infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej. 4. Kształtowanie struktur przestrzennych wspierających osiągnięcie i utrzymanie wysokiej jakości środowiska przyrodniczego i walorów krajobrazowych Polski. 5. Zwiększenie odporności struktury przestrzennej na zagrożenia naturalne i utraty bezpieczeństwa energetycznego oraz kształtowanie struktur przestrzennych wspierających zdolności obronne państwa. 6. Przywrócenie i utrwalenie ładu przestrzennego	przygotowanie gruntów pod budownictwo i działalność gospodarczą Cel strategiczny 2.2 Przyjazne przestrzenie publiczne • Prowadzenie polityki przestrzennej gminy w sposób zapewniający realizację potrzeb mieszkańców, w tym potrzeb mieszkaniowych, dostępności do usług, komunikacji oraz bezpieczeństwa • Ochrona walorów urbanistycznych i architektonicznych centrum miasta, parku kulturowego, układu przestrzennego, wyeksponowanie zabytków i obiektów o walorach zabytkowych, estetyzacja, zagospodarowanie zielenią • Likwidacja barier przestrzennych i transportowych • Dbałość o obszary cenne przyrodniczo • Zwiększenie powierzchni terenów zielonych w gminie (np. skwery, parki "kieszonkowe", zieleńce/ ogrody edukacyjne, łąki kwietne, parki dla psów oraz sadzenie roślin miododajnych, itp.) oraz rozwój zielonej i niebieskiej infrastruktury, w tym m.in. retencjonowanie wody, zagospodarowanie wód opadowych, likwidacja przestrzeni nieprzepuszczalnych • Uatrakcyjnienie centrów miejscowości na obszarach wiejskich
Polityka ekologiczna państwa 2030	
Środowisko i zdrowie. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego Środowisko i gospodarka. Zrównoważone gospodarowanie zasobami środowiska Środowisko i klimat. Łagodzenie zmian klimatu i adaptacja do nich oraz zarządzanie ryzykiem klęsk żywiołowych	Cel strategiczny 2.2 Przyjazne przestrzenie publiczne • Ochrona walorów urbanistycznych i architektonicznych centrum miasta, parku kulturowego, układu przestrzennego, wyeksponowanie zabytków i obiektów o walorach zabytkowych, estetyzacja, zagospodarowanie zielenią • Dbałość o obszary cenne przyrodniczo • Zwiększenie powierzchni terenów zielonych w gminie (np. skwery, parki "kieszonkowe", zieleńce/ ogrody edukacyjne, łąki kwietne, parki dla psów oraz sadzenie roślin miododajnych, itp.) oraz rozwój zielonej i niebieskiej infrastruktury, w tym m.in. retencjonowanie wody, zagospodarowanie wód opadowych, likwidacja przestrzeni nieprzepuszczalnych • Uatrakcyjnienie centrów miejscowości na obszarach wiejskich Cel strategiczny 2.3 Skomunikowanie i transport • Zrównoważona mobilność miejska - dalszy rozwój transportu gminnego wraz z infrastrukturą dla obsługi pasażerów, poprawa bezpieczeństwa i swobody w ruchu pieszym i rowerowym na terenie gminy, monitoring

	• Utworzenie stacji ładowania pojazdów niskoemisyjnych Cel strategiczny2.4 Rozwój prośrodowiskowej infrastruktury technicznej i rozwiązań komunalnych • Kompleksowe rozwiązanie segregacji i zagospodarowania odpadów poprzez rozbudowę RZZO w Końskich, m.in.: budowę kwatery składowiskowej, nowoczesną zbiórkę, przewóz i usprawnienie segregacji odpadów • Termomodernizacja obiektów i proekologiczna przebudowa systemów grzewczych w budownictwie publicznym i mieszkaniowym, zlikwidowanie wysokoemisyjnych źródeł ciepła, wdrożenie nowoczesnego systemu ciepłowniczego z wykorzystaniem lokalnych mikrosieci opartych o OZE i wprowadzenie zielonej energii elektrycznej i cieplnej • Ochrona wód powierzchniowych i podziemnych poprzez rozbudowę, przebudowę i modernizację sieci gospodarki wodno-kanalizacyjnej, zabezpieczenie przed awariami, wytwarzanie energii cieplnej z paliw alternatywnych, tj. osadu ściekowego i RDF • Wykorzystanie nisko emisyjnych (rozwój sieci gazowej na terenach wiejskich) i odnawialnych źródeł energii (w tym: energii słońca i geotermii) oraz EWE - technologia usprawnienia i magazynowania w budownictwie i w działalności gospodarczej • Modernizacja oświetlenia ulicznego poprzez wymianę na nowoczesne źródła LED z inteligentnym sterowaniem
Strategii Sprawne Państwo 2020	
Otwarty Rząd	Nie dotyczy
Zwiększenie sprawności instytucjonalnej Państwa: • Doskonalenie funkcjonalna samorządu terytorialnego • Efektywne i funkcjonalne urzędy administracji publicznej	Cel strategiczny 4.3 Kształtowanie warunków w kierunku rozwoju smart-city • Wprowadzenie systemu informacji dla mieszkańców obejmującego wszystkie aspekty życia z wykorzystaniem technologii ITC • Wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w usługach publicznych wraz ze wzrostem kompetencji lokalnej administracji
Skuteczne zarządzanie i koordynacja działań rozwojowych	Nie dotyczy
Dobre prawo	Nie dotyczy
Efektywne świadczenie usług publicznych	Cel strategiczny 4.3 Kształtowanie warunków w kierunku rozwoju smart-city • Wprowadzenie innowacyjnych rozwiązań w usługach publicznych wraz ze wzrostem kompetencji lokalnej administracji

Strategii Rozwoju Kapitału Społecznego 2030	
Zwiększenie zaangażowania obywateli w życie publiczne	Cel strategiczny4.4 Wzrost poziomu aktywizacji i partycypacji społecznej • Utworzenie Centrum Integracji Społecznej dla młodzieży, seniorów i podmiotów sektora NGO działających dla społeczności gminy • Stworzenie platformy współudziału mieszkańców gminy (wszystkich grup wiekowych, wszystkich środowisk) w podejmowaniu decyzji dotyczących lokalnych przedsięwzięć oraz polityki rozwojowej • Inicjowanie partnerstw międzysektorowych (podmioty publiczne, przedsiębiorcy, trzeci sektor, rady dzielnic i sołectw, placówki oświatowe, samorząd gminny, itp.) dla podniesienia standardu życia w gminie • Inicjowanie przedsięwzięć międzypokoleniowych aktywizujących mieszkańców - od dzieci po seniorów • Patronowanie rozwojowi wolontariatu, inicjatyw pomocowych, tworzenia grup nieformalnych dla wspierania m.in. działań społecznych • Wspieranie inicjatyw obywatelskich
Wzmocnienie roli kultury, w budowanie tożsamości i postaw obywatelskich	Cel strategiczny 3.3 Edukacja i wieloaspektowy rozwój kapitału społecznego • Integracja środowiska twórców artystycznych, oświaty i pracowników kultury, a także stowarzyszeń, liderów i innych dla uatrakcyjnienia oferty kulturalnej oraz promocji lokalnej twórczości, wsparcia i promocji niematerialnego dziedzictwa kulturowego gminy, m.in. poprzez ofertę imprez kulturalnych, badanie i dokumentowanie dziedzictwa kulturowego gminy, tworzenie i rozwijanie miejsc prezentujących lokalną tożsamość kulturową, wydawnictwa • Wspieranie talentów i pasji poprzez dostawanie obiektów infrastruktury kulturalnej i jej oferty do potrzeb mieszkańców i umożliwienia indywidualnego rozwoju
Zwiększenie wykorzystania potencjału kulturowego i kreatywnego dla rozwoju	
Strategii Innowacyjności i Efektywności Gospodarki „Dynamiczna Polska 2020"	
Dostosowanie otoczenia regulacyjnego i finansowego do potrzeb innowacyjnej i efektywnej gospodarki	Cel strategiczny 1.1 Wzrost potencjału inwestycyjnego – otwarcie na firmy i inwestorów • Gmina jako miejsce do prowadzenia działalności gospodarczej – Stefa Przemysłowa Końskie – kompleksowo uzbrojone tereny inwestycyjne i potencjał istniejącego obszaru przemysłowego • Staropolskie Centrum Obsługi Inwestora – wspólna oferta inwestycyjna Miejski Obszar Funkcjonalny Miasta Północy
Stymulowanie innowacyjności poprzez wzrost efektywności wiedzy i pracy	
Wzrost efektywności wykorzystania zasobów naturalnych i surowców	
Wzrost umiędzynarodowienia polskiej gospodarki	Nie dotyczy

Strategia zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa 2030	
Rozwój gospodarczy wsi umożliwiający trwały wzrost dochodów jej mieszkańców przy minimalizacji rozwarstwienia ekonomicznego, społecznego i terytorialnego oraz poprawie stanu środowiska naturalnego • Zwiększenie opłacalności produkcji rolnej i rybackie • Poprawa jakości życia, infrastruktury i stanu środowiska • Rozwój przedsiębiorczości, pozarolniczych miejsc pracy i aktywnego społeczeństwa	Cel strategiczny 1.2 Aktywizacja gospodarki lokalnej – specjalizacja, innowacyjność, klastry • Nowoczesne i ekologiczne rolnictwo

Moduł III
Ocena skuteczności

Czy prawidłowo określone zostały wskaźniki monitoringu Strategii?
Ocena według instytucji, którą reprezentują członkowie Zespołu:

PGM Końskie	Wskaźniki monitoringu które zostały określone pomogą sprawdzić efektywność strategii.
MGDK Końskie	Wskaźniki monitoringu Strategii zostały prawidłowo określone.
MGOPS Końskie	Wskaźniki określone w Strategii pozwolą maksymalnie monitorować efektywności realizacji jej założeń poprzez nadzór nad jednostkami odpowiedzialnymi za zarządzanie i wdrażanie poszczególnych zapisów dokumentu. Coroczna ocena w postaci sprawozdania ze stopnia realizacji Strategii pozwoli na rzetelne sprawdzenie poszczególnych założeń i sprawdzenie efektywności Strategii.
PGK Końskie	wskaźniki monitoringu strategii dobrano prawidłowo, co umożliwiło osiągnięcie efektywnych wyników diagnoz, uwarunkowań oraz poznanie potrzeb rozwojowych i potencjału gminy. Pomogło w określeniu obszarów, celów i działań polityki społeczno-gospodarczej dla Miasta i Gminy Końskie w perspektywie najbliższych lat.
PEC Końskie	Wskaźniki monitoringu Strategii zostały określne w sposób umożliwiający ich pomiar, dzięki temu można analizować postęp realizacji Strategii dla Miasta i Gminy Końskie
PWIK Końskie	Co do zasady wskaźniki monitoringu zostały określone prawidłowo, biorąc pod uwagę dobre zwodociągowanie i skanalizowanie gminy, większy nacisk należy położyć nie na liczbę wybudowanych kilometrów sieci, lecz na modernizację sieci, szczególnie obiektów punktowych, przepompowni ścieków, przydomowych przepompowni ścieków będących w eksploatacji odbiorców, a będących własnością przedsiębiorstwa, jako element sieci kanalizacyjnej i utrzymywanych przez spółkę w należytym stanie technicznym. Biorąc pod uwagę późniejszą potrzebę monitorowania stopnia realizacji wskaźników PWiK w Końskich nie wykaże liczby kilometrów zmodernizowanej sieci, natomiast poniesie koszty przedmiotowej modernizacji, z uwagi na fakt, że przepompownie są wyposażone w urządzenia o wysokim stopniu zużycia. Należy się zastanowić, czy obok liczby kilometrów zmodernizowanej sieci nie należy uwzględnić ilości zmodernizowanych przepompowni ścieków. Wskaźniki monitorowania należałoby ściślej skorelować z Wieloletnim planem rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych będących w posiadaniu spółki na lata 2021 – 2023 – w planie tym są zaplanowane również inwestycje przewidziane do fizycznej realizacji w latach kolejnych.
MGBP Końskie	Tak

Odniesienie do uwag:

PWIK Końskie	Zasadna. W treści Strategii pozostawiony jednak zostanie wskaźnik nowo wybudowanych kilometrów sieci kanalizacyjnej, z uwagi na fakt realizacji takiego działania.

Wprowadzone poprawki do projektu Strategii:

PWIK Końskie	Do listy wskaźników został dodany wskaźnik: • Ilość zmodernizowanych przepompowni ścieków [szt.] i jego wartość docelowa - 3 szt.

Pozostałe uwagi

Ocena według instytucji, którą reprezentują członkowie Zespołu:

PGM Końskie	Brak uwag
MGDK Końskie	Brak uwag
MGOPS Końskie	Brak uwag
PGK Końskie	Brak uwag
PEC Końskie	Brak uwag
PWIK Końskie	W strategii brakuje uwzględnienia możliwości realizacji inwestycji w formule partnerstwa publiczno – prywatnego, z uwagi na fakt, ze strategia obejmuje okres do roku 2032, zmianie może ulec otoczenia prawne, w którym realizacje inwestycji w formule PPP (szczególnie projekty dofinansowywane ze środków zewnętrznych) będą dla gminy korzystne. Brak zgodności takich projektów z obowiązującymi dokumentami strategicznymi może uniemożliwić pozyskanie dofinansowania takich projektów (np. w sferze rewitalizacji kamienic w centrum miasta czy budowy części uzdrowiskowej w Sielpi).
Biblioteka	Widzimy potrzebę stworzenia osobnej strony z rozkładem jazdy busów i autobusów komunikacji gminnej. Powinna być wyodrębniona jako samoistna i czytelna strona internetowa.

Odniesienie do uwag:

PWIK Końskie	Częściowo zasadna. W projekcie dokumenty znajdują się już zapisy dotycząca konieczności partnerstwa publiczno-prywatnego w różnych saperkach gospodarczych. Brak zapisu w kierunkach działań.
Biblioteka	Uwaga przekazana do Wydziału Dróg Gminnych UMIG Końskie

Wprowadzone poprawki do projektu Strategii:

PWIK Końskie	Poprawa zapisu w celu strategicznym 1.2: Budowanie partnerstwa publiczno-prywatnego we wszystkich sektorach działalności gospodarczej
Biblioteka	Nie uwzględniona w treści projektu SRMIG Końskie

Podsumowanie

Przedmiotem badania ewaluacyjnego była ocena projektu Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Końskie do 2032 r. pozwalająca na sformułowanie rekomendacji służących podniesieniu jakości merytorycznej i formalnej tego dokumentu.

Głównym celem ewaluacji było dokonanie kompleksowej oceny ex-ante projektu dokumentu oraz sformułowanie wniosków i możliwych do wykorzystania rekomendacji dotyczących pożądanych zmian projektu dokumentu, które przyczynią się do podniesienia jego jakości.

Wnioski z ewaluacji:

1. Projekt Strategii odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy, zapewnia możliwość oddziaływań na procesy społeczno- gospodarcze, odnosi się do problemów wszystkich grup interesariuszy i wytycza kierunki rozwoju na najbliższe lata.
2. Mając na uwadze szczegółową weryfikację zapisów analizy SWOT należy uznać, że została ona sporządzona poprawnie.
3. Wizja, misja i plan strategiczny projektu dokumentu odpowiadają zamierzeniom oraz oczekiwaniom społecznym i gospodarczym. Ponieważ struktura planu strategicznego została opracowane na podstawie ankiet i wniosków mieszkańców oraz doświadczeń i wiedzy

przedstawicieli jednostek gminnych, w tym zespołu do sporządzenia Strategii oraz władz gminy - odzwierciedlają wszystkie najważniejsze potrzeby rozwojowe.

4. Określanie kierunków rozwoju gminy Końskie na kolejne lata zostało jest prawidłowe i wynika z logiki wniosków z diagnozy, zasobów i potencjałów analizy SWOT.
5. Przedsięwzięcia priorytetowe zostały określone zgodnie z oczekiwaniami mieszkańców i możliwościami rozwojowymi gmin.
6. Określając kierunki interwencji i rekomendacji wzięto pod uwagę rozwój realizacji celów rozwojowych gminy w przestrzeni oraz potencjalne zmiany i przeobrażenia przestrzenne w perspektywie średnio jak i długoterminowych wyzwań rozwojowych.
7. Spójność projektu Strategii z dokumentami na poziomie regionalnym, w tym z dokumentami wojewódzkimi oraz z dokumentami na poziomie krajowym został wykazana w odniesieniu celów lub głównych założeń dokumentów planistycznych. Projekt SRMIG Końskie jest zgodny z zapisami dokumentów w zapisach dotyczących poziomu gminy i międzygminnej współpracy terytorialnej
8. Wskaźniki określone w Strategii pomogą maksymalnie monitorować efektywności realizacji jej założeń poprzez m.in.: nadzór nad jednostkami odpowiedzialnymi za zarządzanie i wdrażanie poszczególnych zapisów dokumentu. Umożliwiają one miarodajny pomiar efektów zamierzonych działań oraz umożliwiają prowadzenie cyklicznej obserwacji postępu w kontekście osiągania celów.